

Se former aux fondamentaux du Lean Durable®



Objectifs

- Comprendre les principes du Lean Durable® et le rôle de la Direction dans une telle démarche.
- Savoir initier une démarche de performance durable et collaborative.
- Choisir les principaux outils du Lean Durable® pour débiter votre démarche d'amélioration continue.
- Savoir mobiliser ses équipes par le Lean Durable®.



Public concerné

(pas de niveau préalable requis)

- Directeur Général ou de site.
- Comité de direction
- Directeur Industriel ou de production.
- Directeur des Ressources Humaines.
- Responsable de services.
- Responsable Amélioration continue.



Notre pédagogie

- Formateur POP expert en Lean Durable®.
- Théorie et exercices appliqués.
- Mise en situation réelle dans l'usine modèle (50% du temps).
- Utilisation personnalisée de chaque outil en fonctionnement réel dans l'usine modèle.
- Evaluation écrite des connaissances le fin de parcours.
- 12 personnes maximum par session.
- Fourniture de synthèses en format électronique.

DUREE : 1 jour

LIEU : Ecole POP

DATE : Nous consulter

TARIF (HT) : Nous consulter

PROGRAMME

EN SALLE

- Appréhender les principes et les concepts du Lean Durable®.
- Comprendre les principaux outils du Lean Durable® : valeur ajoutée, dépense ajoutée, Value Stream Mapping et temps d'écoulement, TRS et SMED, outils qualité, travail standard, modes d'approvisionnement (flux kanban, synchrone, FIFO...).
- Se former au système de Management de la Performance : élément culturel essentiel du Lean Durable® : 5S, Management Visuel, zone de communication, pilotage des plans d'actions par des projets A3, réunions standards, cartes d'améliorations.
- Construire une matrice de déploiement de la stratégie à l'aide des outils du Lean Durable®.
- Mettre en place une démarche Lean Durable® : les pièges à éviter, les facteurs clés de succès, comment se lancer ?
- Comprendre le rôle des manager et de la Direction dans la mise en place d'une démarche d'amélioration continue.



DANS L'USINE MODELE

- Se mettre en situation de recherche des 8 gaspillages au sein de l'atelier de skateboards et comprendre les principes de la démarche par le jeu.
- Visualiser le pilotage de la production (équilibrage, séquenceur...).
- Tester la mise en flux : approvisionnement, fonctionnement du train logistique, flux synchrones, flux kanban.
- Visualiser des standards et indicateurs visuels dans l'atelier
- Comprendre l'animation de points opérationnels quotidiens à chaque niveau hiérarchique de l'entreprise.
- Se mettre en situation d'animer un rituel de Direction dans la salle de pilotage de l'usine modèle.
- Visualiser des exemples concrets de chantiers Lean office au sein des bureaux de l'école POP (mur de pilotage commercial...).

contact@concept-pop.com

www.ecole-pop.com

📞 02 49 62 04 40

POP