

# Formation Black Belt Lean Durable®

Formation certifiante : Lean Black Belt

Formation qualifiante : CQPM « Animateur de la démarche Lean »



## Objectifs

- Savoir piloter une démarche Lean Durable® manufacturing et office.
- Maîtriser les outils culturels et de performance du Lean Durable®.
- Savoir animer des chantiers de performance durable.
- Déployer le Management Visuel de la Performance.
- Appréhender la gestion du changement et les attitudes managériales associées.



## Public concerné

(pas de niveau préalable requis)

- Responsable / Directeur de production, industriel, méthodes, qualité, supply chain.
- Responsable amélioration continue.
- Personnes en charge de piloter la démarche Lean Durable® de son entreprise.



## Notre pédagogie

- Formateur POP expert Lean Durable®.
- **30% de théorie et 70% de pratique**
- Mise en situation réelle dans l'usine modèle.
- **Programme de formation conforme à la norme Afnor NF X06-091.**
- Travaux appliqués inter sessions.
- 12 personnes maximum par session.
- Fourniture de synthèses en format électronique.

**DUREE : 22 jours + 0,5 jour dédié à la préparation du projet Lean Durable®**

**LIEU :** Ecole POP

**DATES :** Nous consulter

**TARIF (HT) :** Nous consulter

## PROGRAMME

### JOURS 1 à 3

- Se former aux fondamentaux du Lean Durable®.
- Rechercher les 8 gaspillages et maîtriser le 5S.
- Construire des projets A3 et utiliser un planning dynamique.
- Appréhender les aspects managériaux du Lean Durable® (donner du sens, gérer le changement...).

### JOURS 4 à 6

- Structurer une démarche opérationnelle de Management Visuel de la Performance.
- Comprendre les différents types de flux associés au Lean Durable® et savoir analyser une Value Stream Mapping.
- Mettre en œuvre le Lean Stratégique.

### JOURS 7 à 9

- Dimensionner et équilibrer une ligne de production ergonomique, sécurisante et efficace.
- Animer un chantier VA/DA et construire le travail standard.
- Construire un équilibrage de productions diversifiées.

### JOURS 10 à 12

- Analyser les besoins clients et planifier la production : PIC, PDP, lissage FIFO, séquenceur.
- Gérer les approvisionnements d'un poste de travail sans ruptures (supermarché, bord de ligne, kanban, flux synchrones, petit train...).
- Découvrir la méthode ABC.

### JOURS 13 à 15

- Mettre sous contrôle les équipements pour les rendre fiables et flexibles à l'aide des outils TRS, TPM et SMED.
- Découvrir l'AMDEC produit et process.
- Réaliser un chantier SMED en situation réelle.
- Mettre en œuvre une démarche TPM visuelle et efficace.

### JOURS 16 à 18

- Mettre en œuvre la qualité opérationnelle au quotidien et structurer une démarche de résolution de problème.
- Réaliser un chantier performance KAIZEN pour atteindre la performance économique et humaine.

### JOURS 19 à 21

- Déployer le Lean Durable® au sein d'activités tertiaires.
- Savoir analyser, optimiser et rendre visuel des processus tertiaires à l'aide de l'APP et des murs de pilotages visuels.
- Construire une salle de pilotage en conception (OBEYA).
- **Evaluation QCM de 100 questions.**

### JOUR 22 : Certification POP BLACK BELT

- 3 mois après la formation : soutenance d'un projet Lean complexe mené dans l'entreprise



[Vidéo BLACK BELT Lean Durable® \(1 min.\)](#) - [www.ecole-pop.com](http://www.ecole-pop.com)

✉ [contact@concept-pop.com](mailto:contact@concept-pop.com) ☎ 02 49 62 04 40 -

POP